

# ¿Cómo responde Europa?

Revolución digital  
y transformación del trabajo

Tercer Seminario  
de ética socioeconómica

2023-2025

FUNDACIÓN

**PabloVI**

SEMINARIOS



# **¿Cómo responde Europa?**

## **Revolución digital y transformación del trabajo**

**Tercer Seminario de ética socioeconómica**

**2023-2025**

# Presentación

La Fundación Pablo VI presenta su tercer seminario de ética socioeconómica que tendrá lugar de diciembre 2023 a junio 2025. Después de *Huella digital: ¿servidumbre o servicio?* y *El trabajo se transforma*, este nuevo ciclo de debate multidisciplinar propone reflexionar sobre la respuesta institucional a estos mismos retos en el ámbito de la construcción europea.

Siguiendo las líneas fijadas por su Consejo de dirección, el seminario tendrá 15 sesiones mensuales de un Comité de expertos en el que participan

economistas, sociólogos, filósofos, teólogos, periodistas y personalidades con experiencia práctica en empresas y en política. Todas las sesiones se podrán seguir en el canal YouTube de la Fundación Pablo VI.

El programa también incluye una jornada internacional abierta al público sobre “Ciudadanía europea participativa en el pensamiento social cristiano”, en colaboración con el Istituto Paolo VI de Brescia (Italia).

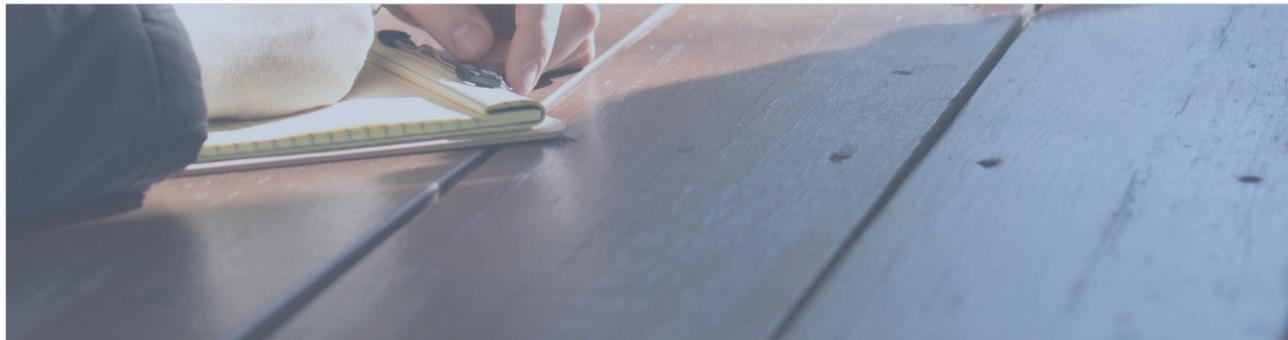
# Método

Las sesiones ordinarias del seminario tienen una duración de 120 minutos. Se inician con una ponencia de 30 minutos, seguida de uno o varios comentarios de 15 minutos cada uno. Los textos se distribuyen con anterioridad al Comité de Expertos. En el debate se da la palabra sucesivamente a todos los participantes para intervenciones de 3 minutos, con tiempo disponible para que los ponentes respondan y amplíen su intervención inicial. Se prevé una sesión final en la que el relator general propondrá una visión sintética conclusiva, acordada con el Consejo de Dirección.

El público podrá seguir las sesiones presencialmente y telemáticamente en el Canal YouTube de la Fundación Pablo VI, con posibilidad de acceder libremente a la grabación para todos los interesados. Se elabora y difunde un resumen de cada sesión, con la síntesis nominal de las ponencias, un resumen del debate sin atribución de opiniones, y la lista de los expertos que han participado. Las ponencias revisadas y los resúmenes se publican posteriormente en un libro.



# Composición



## Consejo de Dirección

Está integrado por personalidades de reconocido prestigio en el ámbito de la economía, la política y la filosofía (ver página 8). Se reunirá dos veces al año (al inicio y al final del curso) con el fin de supervisar la estrategia del seminario, el seguimiento del mismo y validar las actividades formativas desempeñadas.

## Comité de Expertos

Está integrado por un grupo de especialistas y expertos en las materias objeto de debate del seminario que se configura (ver página 9). Se reunirá aproximadamente mensualmente para tratar los temas que se definen en los bloques temáticos (ver páginas 11-15).

## Staff

La síntesis de las reuniones estarán a cargo de un miembro del departamento de Comunicación de la Fundación Pablo VI.

# Consejo de Dirección

1. **Francisco Aldecoa Luzárraga**, Catedrático de Relaciones Internacionales en la Universidad Complutense de Madrid
2. **Jesús Avezuela Cárcel**, director general de la Fundación Pablo VI
3. **Fr. Manuel Barrios Prieto**, secretario general de la Comisión de las Conferencias Episcopales de la Unión Europea (COMECE)
4. **Belén Becerril Atienza**, profesora titular de Derecho de la Unión Europea. Universidad CEU San Pablo
5. **Richard Benjamins**, ex Chief AI & Data Strategist, Telefónica
6. **Agustín Blanco Martín**, director de la Cátedra J.M. Martín Patino de la Cultura del Encuentro, Universidad Pontificia Comillas
7. **José Manuel González Páramo**, economista, miembro de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas
8. **Alfredo Marcos Martínez**, catedrático de Filosofía de la Ciencia, Universidad de Valladolid
9. + **Eugenio Nasarre Goicoechea**, vicepresidente del Consejo Federal Español del Movimiento Europeo
10. **Urquiola de Palacio**, presidenta saliente de la Unión Internacional de Abogados
11. **Áurea Roldán Martín**, letrada Mayor del Consejo de Estado
12. **David Santos Sánchez**, Chief Legal Officer, INDRA
13. **Domingo Sugranyes Bickel**, director del seminario de ética socioeconómica, Fundación Pablo VI
14. **Francesc Torralba**, catedrático de Ética de la Universidad Ramon Llull

# Comité de Expertos

1. **José Ramón Amor Pan**. Director del Área Académica, Fundación Pablo VI
2. **Javier Barnes Vázquez**. Catedrático Derecho administrativo, Universidad Pompeu Fabra
3. **Diego Bodas Sagi**. Lead Data Scientist, Mapfre
4. **José Luis Calvo**. Cofundador, Diverger
5. **Leopoldo Calvo-Sotelo**. Consejero Nato, Consejo de Estado
6. **Esther de la Torre Gordaliza**. Global Sustainability Area- Inclusive Growth, BBVA
7. **Susana del Río Villar**. Directora del Grupo de expertos “Convención sobre el futuro de Europa”, Fundación Fide. Profesora de UE en el Máster del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
8. **Rafael Doménech**. Responsable de Análisis Económico de BBVA Research
9. **Jaume Duch Guillot**. Director General de Comunicación y Portavoz, Parlamento Europeo
10. **Lucila Finkel**. Socióloga, Universidad Complutense de Madrid
11. **Paloma García Ovejero**. International Media Manager, Mary’s Meals International
12. **Rubén García Servert**, Teniente General (r), Asesor Militar de Indra
13. **Raúl González Fabre**. Ingeniero y filósofo, Universidad Pontificia Comillas
14. **Paloma Llaneza**. Identidad digital Eidas
15. **Francisco Javier López Martín**. Exsecretario general de Madrid, CCOO
16. **Miguel López-Quesada Gil**. Presidente, Dircom
17. **Sara Lumbreras Sancho**. Profesora Propia Adjunta - Profesora titular, U. Pontificia Comillas
18. **Victoria Martín de la Torre**. Parlamento Europeo
19. **Miguel Ángel Martínez López**. Ingeniero de Telecomunicación y escritor. Director de innovación en YBVR
20. **Julio Martínez Martínez**. Catedrático de Teología moral, Univ. Pontificia Comillas
21. **Agustín José Menéndez**. Unión fiscal y políticas sociales europeas, Universidad Complutense de Madrid
22. **Alfredo Pastor Bodmer**. Economista, profesor emérito IESE
23. **Javier Prades López**. Rector, Universidad San Dámaso
24. **Alberto Priego Moreno**. Relaciones Internacionales, Universidad Pontificia Comillas
25. **Juan Pablo Riesgo**. Socio responsable de EY Insights y Socio de People Advisory Services, Ernst & Young
26. **Sergio Rodríguez López-Ros**. Vicerrector de Relaciones Institucionales, Universidad Abat Oliva CEU
27. **Emilio Sáenz-Francés**. Director del departamento de Relaciones Internacionales, Universidad Pontificia Comillas
28. **Gloria Sánchez Soriano**. . Vicepresidente - Relaciones Institucionales y Políticas Públicas, Grupo Santander. En secondment en el *Institute of International Finance*
29. **Juan Ignacio Signes de Mesa**, Letrado del Tribunal de Justicia de la Unión Europea
30. **Fabián Torres Suárez**. Decano, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid
31. **Francesco Vanni d’Archirafi**. Presidente del Consejo de Administración, Euroclear Holding
32. **José Luis Zofío**. Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid

# Programa de sesiones del Comité de Expertos

## INTRODUCCIÓN

### 14.12.2023 **Europa y los nuevos desafíos en la opinión pública**

Introducción: **Domingo Sugranyes**, director del Seminario

Ponencia: **Sergio Rodríguez Lopez-Ros**, vicerrector de la Universidad Abat Oliba CEU, Barcelona

Comentarios: **Alfredo Marcos**, filósofo, Universidad de Valladolid

**Lucila Finkel**, socióloga, Universidad Complutense de Madrid

### 08.02.2024 **Economía y política: reacción a los desafíos tecnológicos y geopolíticos vs ideales de construcción institucional**

Ponencia: **Ignasi Guardans Cambó**, profesor Adjunto de Análisis Político, SciencesPo, Paris

Comentario: **Mariano Guindal**, periodista

### 14.03.2024 **El “efecto Bruselas”: ¿regulación ejemplar o fragmentación de la gobernanza tecnológica global?**

Ponencia: **Idoia Salazar**, presidenta de OdiselA

Comentario: **José Luis Calvo**, cofundador de Diverger

23 de abril de 2024

## Jornada internacional

### Construcción nacional e internacionalismo en el pensamiento social cristiano: hacia una ciudadanía europea participativa

ORGANIZADA POR LA **FUNDACIÓN PABLO VI**, MADRID,  
Y EL **ISTITUTO PAOLO VI**, CONCESIO, BRESCIA (ITALIA)

#### Traducción simultánea español – inglés – italiano

- 09:00h Bienvenida y recepción de invitados
- 09:10h Apertura:  
**Saludo de Mons. Ginés García Beltrán y Prof. Angelo Maffei, presidentes de la Fundación Pablo VI y del Istituto Paolo VI**  
Introducción: **Jesús Avezuela**. Director general de la Fundación Pablo VI  
Presentación de la jornada: **Domingo Sugranyes**. Director del seminario
- 09:30h Ponencia:  
**La construcción europea de la postguerra en el pensamiento del Papa Pablo VI**  
**Prof. Simona Negruzzo**. Università degli Studi di Pavia  
Comentario:  
**Dr. Juan María Laboa**. profesor emérito Universidad Pontificia Comillas  
Moderadora:  
**Prof. Belén Becerril**. Universidad CEU San Pablo
- 10:30h Ponencia:  
**La asignación de competencias entre la Unión y los países miembros: ¿Cómo afecta a la participación ciudadana?**  
**Leopoldo Calvo-Sotelo**. Letrado Mayor del Consejo de Estado  
Comentarios:  
**Dr. Markus Schlagnitweit**. Director, Academia social católica de Austria  
**Dott. Carlo Muzzi**. Periodista, Il Giornale di Brescia  
Moderador:  
**Michele Bonetti**. Presidente de Fondazione Tovini
- 11:40h Descanso

- 12:15h Ponencias:  
**Por una ciudadanía solidaria: los valores fundacionales de la Unión Europea**  
**Prof. Francesco Bestagno**, consejero jurídico de la Representación permanente italiana en la UE  
**Un enfoque de la UE basado en valores: diálogo intercultural y ciudadanía activa**  
**Prof. Leonce Bekemans**, Cátedra Jean Monnet de Globalización, diálogo intercultural e inclusividad en la UE, Universidad de Pádova  
Moderador:  
**Pierpaolo Camadini**. Presidente Opera per l'Educazione Cristiana
- 13:30h Almuerzo
- 15:00h Ponencia:  
**Las iglesias cristianas en la construcción europea: ¿respuesta ante la secularización?**  
**SE Mons. Mariano Crociata**. Presidente de COMECE  
Comentarios:  
**Dr. Tomas Halik**. Universidad Carolina de Praga  
**P. Manuel Barrios**. Secretario general COMECE  
**Pastor Alfredo Abad**. Presidente de la Iglesia Evangélica Española  
Moderador:  
**Rafael Vázquez**. Director del Secretariado para las Relaciones Interconfesionales de la Conferencia Episcopal Española
- 16:30h **Debate final: ¿hacia una conciencia de ciudadano europeo?**  
**Herman van Rompuy**. Expresidente del Consejo Europeo  
**Romano Prodi**. Expresidente de la Comisión Europea  
**Adrian Pabst**. Deputy Director, National Institute of Economic and Social Research  
**Victoria Martín de la Torre**. Parlamento Europeo  
**Julio Martínez Martínez SJ**. Catedrático de Teología moral, Universidad Pontificia Comillas  
**Íñigo Méndez de Vigo**. Exministro y portavoz del Gobierno  
Moderadora:  
**Paloma García Ovejero**. Periodista, corresponsal de COPE en Bruselas
- 18:00h **Cierre de la jornada** por parte de **Jesús Avezuela**, director general de la Fundación Pablo VI y **Domingo Sugranyes**, director del seminario
- 18:15h Finalización de la jornada

## Primera fase: MATERIALES PARA UNA RESPUESTA CIUDADANA EUROPEA A LOS DESAFÍOS ACTUALES

### 11.04.2024 **Demografía: Sur y Este de Europa, de países de emigración a países de inmigración**

Ponencia: **Mercedes Fernández**, Universidad Pontificia Comillas

Comentario: **Joaquín Recaño**, Investigador asociado al Centro de Estudios Demográficos

### 09.05.2024 **Terrenos culturales europeos: secularización, modas transnacionales, guerras culturales**

Ponencias: **Jesús Conill**, Universidad de Valencia

**Emilio Lamo de Espinosa**, Catedrático Emérito de Sociología, Real Academia de CC. Morales y Políticas

### 13.06.2024 **Tecnocracia y política: virtudes y defectos de la búsqueda de consensos europeos**

Ponencia: **Emilio Sáenz-Francés**, Universidad Pontificia Comillas

Comentario: **Paloma García Ovejero**. Periodista, corresponsal de COPE en Bruselas

## Segunda fase: EUROPA ANTE LOS DESAFÍOS ACTUALES

### 12.09.2024 **El “modelo europeo” en la geopolítica mundial: ¿Tiene futuro la economía social de mercado?**

Ponencia: **Alfredo Pastor**, economista, emérito IESE

Comentario: **Jorge Díaz Lanchas**, profesor asistente de Economía, ICADE/ Universidad Pontificia Comillas

### 10.10.2024 **Europa ¿se debe dotar de defensa común?**

Ponencia: **Alberto Priego Moreno**, Universidad Pontificia Comillas

Comentario: **Rubén García Servert**, Teniente General (r), Asesor Militar de Indra

### 05.12.2024 **Digitalización y oligopolios: la tecnología, la lucha por el *level playing field* y la protección de los usuarios**

Ponencia: **Richard Benjamins**, CEO de OdiselA

Comentario: **Juan Ignacio Signes de Mesa**, Letrado del Tribunal de Justicia de la Unión Europea

### 16.01.2025 **Países “frugales”, divisiones norte-sur este-oeste en el nuevo contexto institucional europeo**

Ponencias: **Pilar L’Hotellerie-Fallois**, Senior Adviser, Relaciones Institucionales y Europeas del Banco de España

**Francisco Aldecoa**, Catedrático de Relaciones Internacionales en la Universidad Complutense de Madrid

### 13.02.2025 **Inversiones europeas en la “economía verde”**

Ponencia: **Claudia Antuña**, AFI

Comentarios: **Miguel López Quesada**, Presidente, Dircom

**Jaime Tatay, SJ**, Cátedra Hana y Francisco J. Ayala de Ciencia, Tecnología y Religión, Universidad Pontificia Comillas

### 13.03.2025 **Sostenibilidad financiera y monetaria en Europa**

Ponencia: **José Manuel González-Páramo**, Catedrático de Economía del IESE y Presidente de European DataWarehouse GmbH

Comentario: **Paolo Garonna**, profesor de Política Económica en la Universidad Luis Guido Carli de Roma

### 08.05.2025 **Tecnología, transformación del trabajo y distribución de la renta en Europa**

Ponencia: **Rafael Doménech**, Responsable de Análisis Económico de BBVA Research

Comentarios: **Raúl González Fabre**, Ingeniero y filósofo, Universidad Pontificia Comillas

**Oliver Roethig**, secretario regional de UNI Europa

## CONCLUSIONES

### 26.06.2025 **Europa ¿una patria común ante el futuro incierto?**

Resumen y conclusiones

Mesa redonda:

**Mons. Mariano Crociata**, Obispo, presidente de COMECE

**Francisco Aldecoa**, Catedrático de Relaciones Internacionales en la Universidad Complutense de Madrid

**Benito Arruñada**, Catedrático de Organización de Empresas en la Universidad Pompeu Fabra

**Carmen Otero García-Castrillón**, Catedrática de Derecho Internacional Privado en la Universidad Complutense de Madrid

# Temática

## Instituciones para responder a desafíos

En dos seminarios anteriores, la Fundación Pablo VI instauró un amplio debate multidisciplinar sobre Huella digital ¿servidumbre o servicio? (2019-2021) y El trabajo se transforma (2021-2023). De estos encuentros se desprende una consideración general: ordenar los cambios hacia el bien común no depende tanto de la tecnología en sí misma o de la geopolítica y la competencia internacional – son hechos imparables –, sino de una profunda y necesaria maduración sobre los fines perseguidos y sobre la adecuación de las instituciones. Hay incertidumbre y peligro, y es en el contexto de las ideas directrices y del funcionamiento de las instituciones donde hay que discernir y tomar nuevos rumbos.

La Unión Europea nació y se desarrolló para responder a los desafíos de la reconstrucción de postguerra y de la mundialización. Está llevando a la realidad una intuición inédita en la historia: la de perseguir simultáneamente la reconstrucción pacífica entre naciones distintas con el establecimiento de instituciones políticas comunes en

las que hoy participan 27 Estados; y la creación de un mercado interno unificado, propio de una potencia económica capaz de competir y de ejercer sus responsabilidades en el escenario geopolítico internacional. Los desafíos actuales, tecnológicos y sociales, exigen más que nunca respuestas transnacionales. Ahora bien, en el contexto de la revolución digital y de la transformación del trabajo, Europa se presenta con un perfil peculiar, el de un consumidor exigente: no lidera las tecnologías más avanzadas, pero quiere estar en primera línea en la búsqueda de un modelo jurídico y político para la protección del ciudadano y la corrección del daño ambiental. ¿Pueden las instituciones europeas ser un marco adecuado para los desafíos actuales? ¿Contarán para ello con el apoyo de la propia ciudadanía europea? Para contestar estas preguntas, además de recordar los interrogantes planteados por la revolución digital y la transformación en curso en el mundo del trabajo, es preciso reflexionar sobre la historia y el presente de la construcción europea.

## La gobernanza europea: ¿una respuesta eficaz a los desafíos mundiales de hoy?

La ciudadanía europea existe jurídicamente. El concepto evoca una larga tradición y una historia atravesada por corrientes institucionales e ideológicas continentales. A pesar de muchos conflictos fratricidas a lo largo de los siglos XIX y XX, y especialmente desde 1945, esta tendencia ha crecido y ha dado lugar a la pacífica innovación de las instituciones europeas. En la segunda mitad del siglo XX los europeos han adquirido un patrimonio de derechos sociales y económicos, efectivos aun cuando no siempre correspondidos con el necesario sentido de responsabilidad. En la Unión Europea, el ciudadano encuentra una posibilidad de expresión política directa solo en las elecciones al Parlamento Europeo. El modus operandi de las instituciones comunitarias se presenta como una mezcla inédita de tecnocracia y de control a través de órganos interestatales y judiciales comunes. ¿En qué medida se corresponden estas realidades con la percepción del ciudadano? Y, sobre todo, ¿en qué medida es eficaz esta estructura institucional para una respuesta europea a los nuevos desafíos tecnológicos, sociales y ambientales?

En este debate – que se da por hecho y retiene poca atención en la opinión pública – la percepción que tienen los europeos de su estatus de ciudadanos se mantiene distinta de sus sentimientos de identidad nacional: la percepción de la ciudadanía europea y su realidad dependen en gran medida de los tratados, pactos y prácticas jurídicas y económicas que se van solidificando lentamente. Los intercambios de bienes y servicios han aumentado considerablemente en la Unión; los movimientos de personas también, aunque en menor medida. En los años de crecimiento económico posteriores a la segunda guerra mundial se produjeron en Europa importantes desplazamientos de trabajadores desde la península ibérica e Italia hacia Europa del Norte. Posteriormente, con la caída de los regímenes de influencia soviética, hubo amplios movimientos de población de Este hacia Oeste. Crece poco a poco la emigración interna en busca de empleos cualificados con mejor remuneración. Europa en su conjunto, demográficamente deficitaria, se ha transformado en un polo de atracción de poblaciones procedentes de otros continentes, portadoras de tradiciones culturales y religiosas diferentes.

## Construcción europea e inspiración cristiana

El extraordinario desarrollo científico y económico, el aumento del consumo de bienes y servicios, los avances médicos, la reducción del tiempo de trabajo, la apertura de fronteras y las facilidades de viaje, están contribuyendo a definir los escenarios actuales, caracterizados por una creciente secularización y la pérdida de influencia de las instituciones religiosas tradicionales.

El pensamiento social cristiano fue una de las fuentes de inspiración de los fundadores de la Unión, nutrida de aspiraciones solidarias y participativas. Más recientemente, el “principio de subsidiariedad” del Tratado de Maastricht (1992), según el cual todas las decisiones deberían tomarse al nivel más inmediato compatible con su resolución, nace directamente de la encíclica *Rerum Novarum* de León XIII. En la Iglesia católica, en el Concilio Vaticano II (1959-1965) y durante el pontificado de Pablo VI (1963-1978), la reflexión doctrinal y teológica todavía estaba centrada en la Europa occidental, aun cuando se intuía ya el profundo cambio de los años posteriores; la doctrina asumió entonces las realidades del crecimiento económico en el marco más amplio de un desarrollo integral. El Papa Juan Pablo II, aportando su experiencia de las economías de la Europa Oriental, dio un giro significativo al poner la doctrina social al día de las realidades de la economía social de mercado y de empresa, con sus virtudes y sus peligros. Treinta años más tarde, la doctrina social católica necesita otra profunda actualización ante la transformación tecnológica y geopolítica actual.

Pero hoy el centro de la Iglesia se ha desplazado hacia otros continentes, con una presencia mayor de Europa Oriental, América del Norte y Asia y, sobre todo, con un peso mayoritario de América Latina y África. El Papa Francisco lanza un cariñoso desafío: “Europa podrá aportar, dentro del escenario internacional, su originalidad específica, esbozada en el siglo pasado cuando, desde el crisol de los conflictos mundiales, encendió la chispa de la reconciliación, haciendo posible el sueño de construir el mañana con el enemigo de ayer, de abrir caminos de diálogo, itinerarios de inclusión, desarrollando una diplomacia de paz que apague los conflictos y alivie las tensiones, capaz de captar los más tenues signos de distensión y de leer entre las líneas más torcidas” (discurso pronunciado en Lisboa, 2 de agosto de 2023).

En este contexto, en el que los cristianos europeos se ven en situación minoritaria, cabe preguntarse cómo se pueden entender, por ejemplo, las ideas que inspiraron el mensaje de Pablo VI en *Populorum progressio*, y las orientaciones del Concilio Vaticano II sobre “la Iglesia en el mundo de hoy”. ¿Qué influencia han tenido en la evolución de la sociedad y de la Iglesia en Europa? ¿En qué medida preparaban la agenda de reformas eclesiales y pastorales que inspiran el pontificado de Francisco? ¿Qué nuevos pasos serán necesarios para inspirar unas políticas del bien común en el cambiante mundo de la tecnología y del trabajo actual?.





## Publicación

Las **sesiones temáticas** se realizarán **en abierto** para facilitar el debate y el seguimiento del público externo interesado. Las ponencias y conclusiones **se publicarán en la web** para su consulta y análisis, **en vídeo y texto**.

Este seminario tiene como objetivo llegar a unas **conclusiones y propuestas/recomendaciones finales** que serán objeto de publicación y presentación en distintos ámbitos.

## FUNDACIÓN PABLO VI

Paseo de Juan XXIII, nº. 3  
28040 Madrid

Tel. + 34 915 141 700

[info@fpablovi.org](mailto:info@fpablovi.org)  
[www.fpablovi.org](http://www.fpablovi.org)

